



UNIVERSIDAD
POLITÉCNICA
DE MADRID

Máster Formación Permanente Energías Renovables y Medio Ambiente

Universidad Politécnica de Madrid

DONDE EMPIEZA TODO | Ignacio Puertas Puchol

DESARROLLO DE NEGOCIO EN EL SECTOR RENOVABLE

Trayectorias de crecimiento profesional en Energías Renovables

ÍNDICE

EL SALTO AL
MUNDO LABORAL

CARRERA Y
COMPETENCIAS

DESARROLLO DE
NEGOCIO

PROYECTOS
DESTACADOS

Trayectorias de crecimiento profesional en Energías Renovables

EL SALTO AL MUNDO LABORAL



+

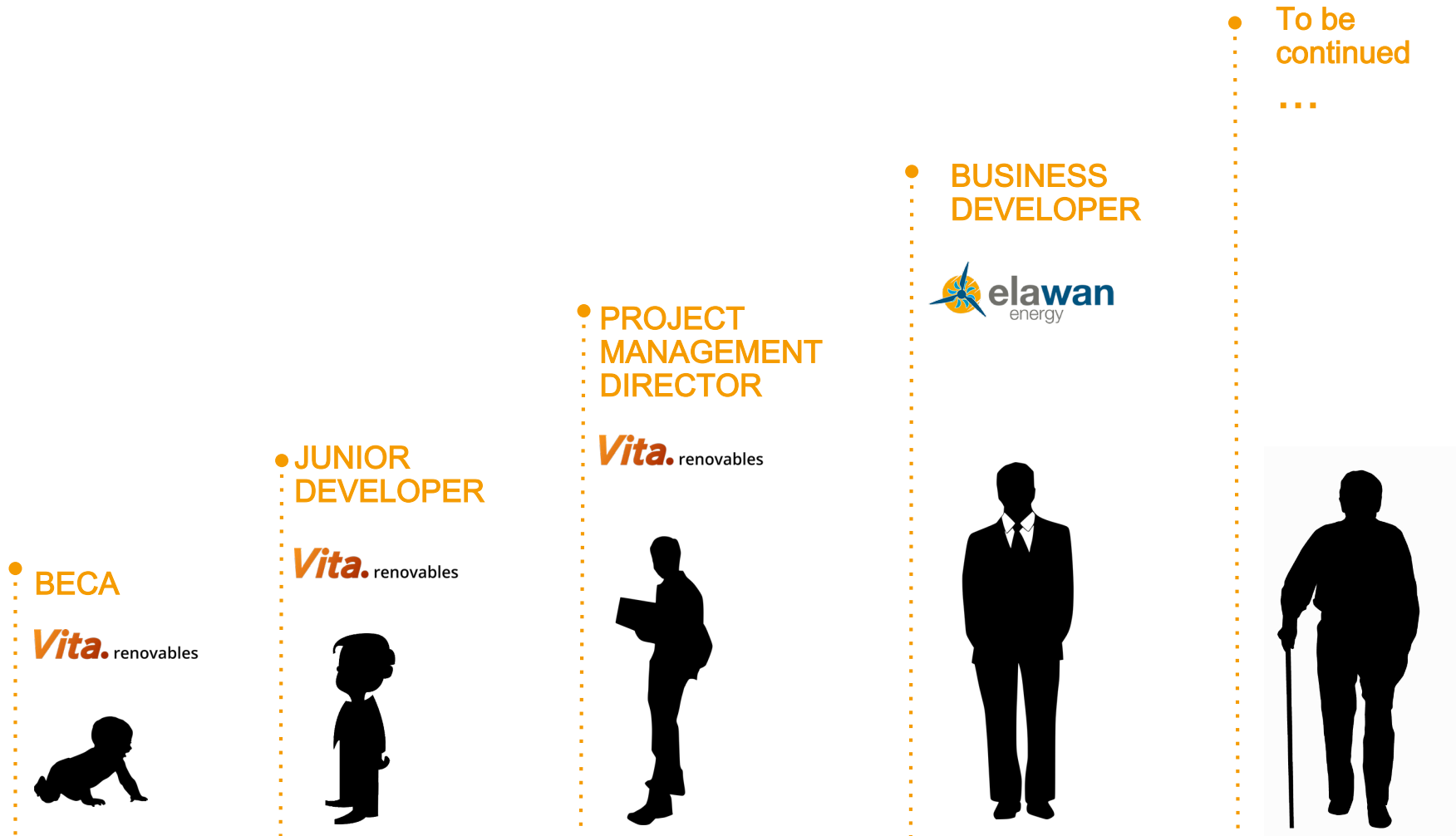


GAIA
by FUE

¿ Y AHORA,
QUÉ?

Trayectorias de crecimiento profesional en Energías Renovables

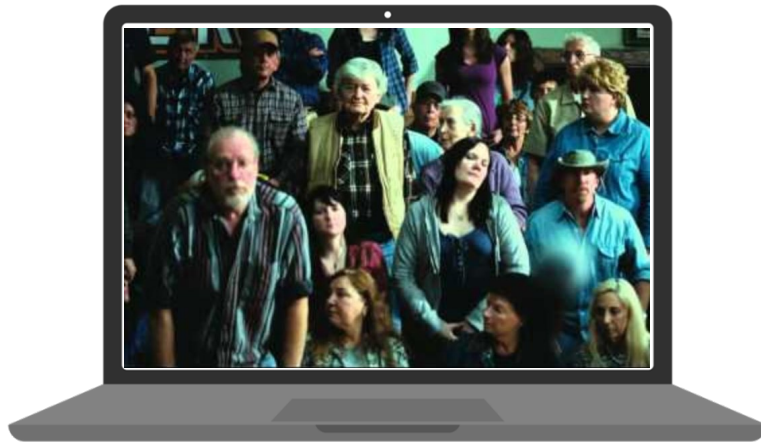
CARRERA Y COMPETENCIAS



Trayectorias de crecimiento profesional en Energías Renovables

DESARROLLO DE NEGOCIO

01 DONDE EMPIEZA TODO



***Promised Land*, 2012**
Matt Damon, John Krasinski y
Frances McDormand



Decisión estratégica de inversión



Planteamiento del Procedimiento Operativo - Plan de acción



Ejecución del plan de acción
Generación de oportunidades



Desarrollo de las oportunidades



Desarrollar y vender
Construir y vender
Construir y operar

Trayectorias de crecimiento profesional en Energías Renovables

DESARROLLO DE NEGOCIO

02 Screening y Originación de oportunidades de D.N.



SCREENING PAÍS

- Riesgo país
- Desarrollo de Infraestructura
- Nivel de Saturación



RECURSO ENERGÉTICO

- Valoración de H/eq
- Análisis climatología



ANÁLISIS REGULATORIO/ JURÍDICO

- Regulación *permitting*
- Regulación mercados
- Marco jurídico garantista



MERCADO

- Mercado de energía regulado si/no
- Ayudas/tarifas estatales
- Interés en compra/venta activos

Trayectorias de crecimiento profesional en Energías Renovables

DESARROLLO DE NEGOCIO

03 Oportunidad detectada, Oportunidad capturada

DESARROLLO PROPIO

- Desarrollo con recursos propios
- Necesidad de perfiles con experiencia en desarrollo (escaso)
- Asunción del 100% del riesgo
- Visibilidad sobre el 100% del estado de desarrollo

CODESARROLLO

- Constitución de Sociedades compartidas: Esquema “Socio financiero + socio desarrollador”
- Mitigar riesgo a costa de disminuir % propiedad
- No consume recursos internos
- Alto coste
- Conocimiento especializado de tramitación/región/ admon .

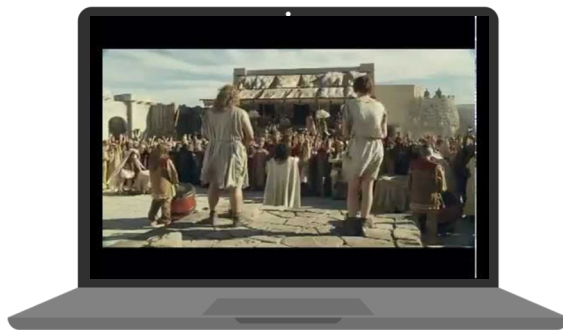
M&A

- Gran coste de adquisición + costes D.D.s
- Desconocimiento real de estado de desarrollos/activos
- Permite acceder a un mercado ya maduro
- Habitualmente: compra + compromiso de desarrollo hasta RTB

Trayectorias de crecimiento profesional en Energías Renovables

DESARROLLO DE NEGOCIO

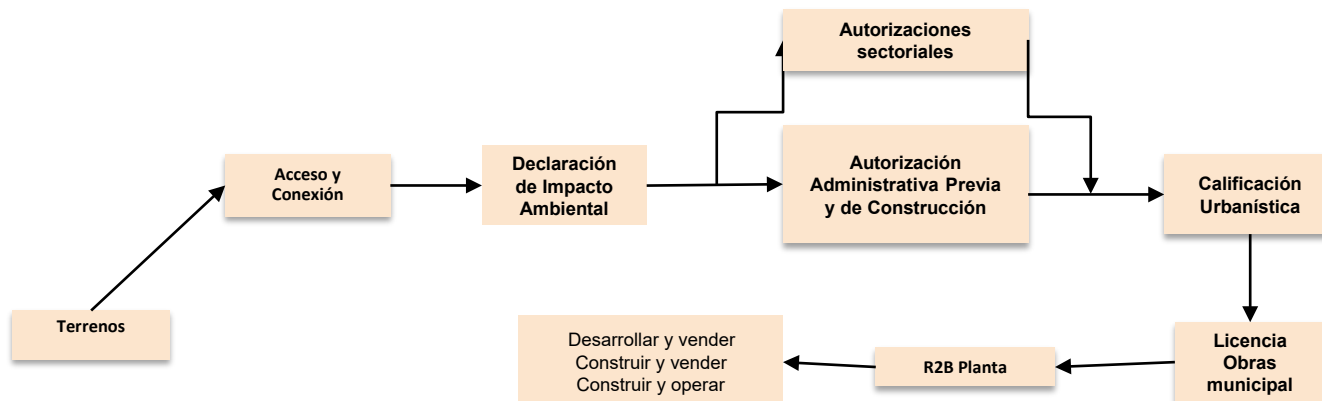
04 Cazador vs recolector. Camino hasta el éxito



Year One, 2009
Jack Black y Michael Cera

Business Developer - perfil “cazador”

- Proactivo vs reactivo
- Busca soluciones ingeniosas en equipos multidisciplinares
- Se relaciona con propietarios de terrenos, Admon. Pública, Gobiernos, Proveedores, Socios, otros promotores..

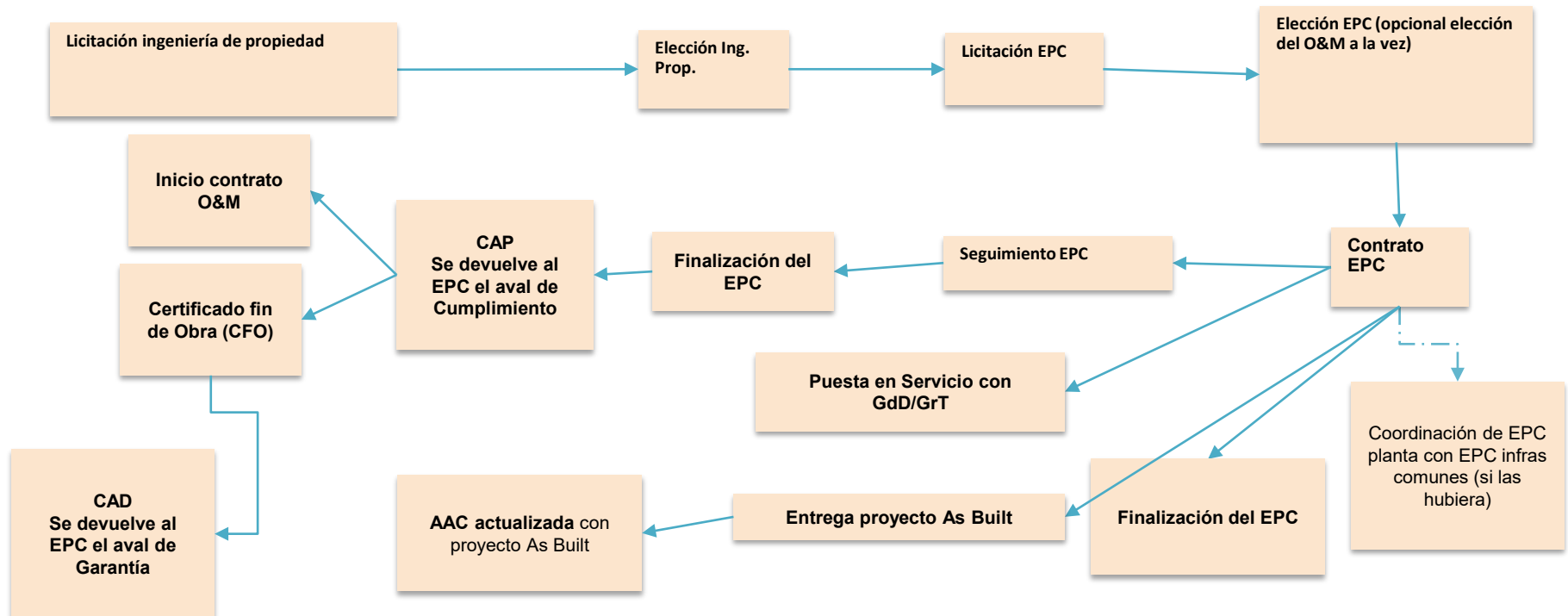


Trayectorias de crecimiento profesional en Energías Renovables

DESARROLLO DE NEGOCIO

04 → Cazador vs recolector.
Camino hasta el éxito

Construir una planta
FV/EO/BESS

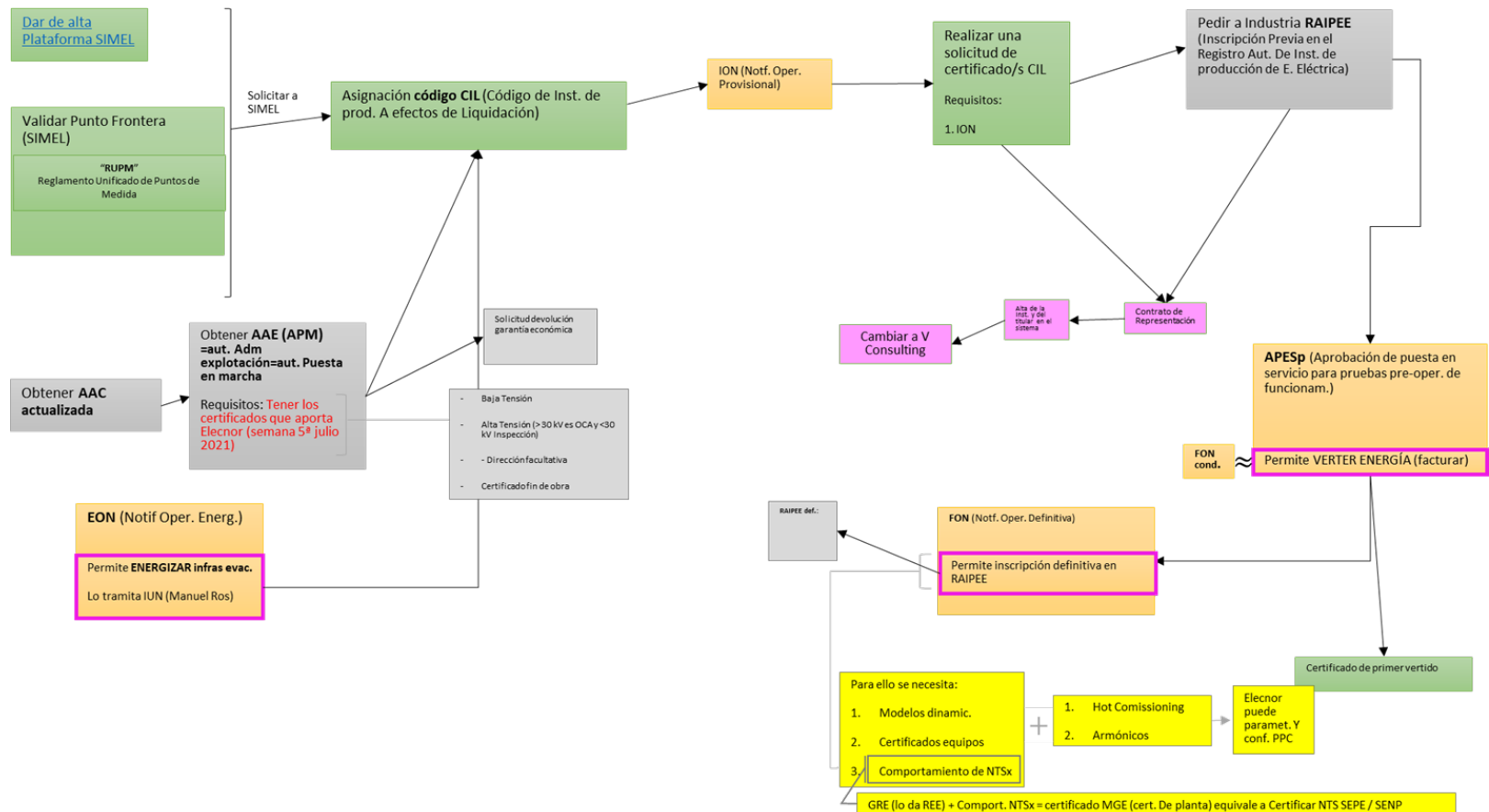


Trayectorias de crecimiento profesional en Energías Renovables

DESARROLLO DE NEGOCIO

04 Cazador vs recolector. Camino hasta el éxito

Puesta en explotación



Trayectorias de crecimiento profesional en Energías Renovables

PROYECTOS DESTACADOS



Desarrollo Portón del Sol (FV - 129 MWp, La Dorada, Colombia)

- Primer parque de Elecnor en el país
- 57 M\$
- Planta en su momento más grande del país



Desarrollo La Revuelta (FV - 126 MWp, Ciudad Real, España)

- Proyecto más grande de ENEL en SPN en su momento

Trayectorias de crecimiento profesional en Energías Renovables

PROYECTOS DESTACADOS



Desarrollo + Construcción + P.M. +
O&M Las Motillas (FV – 5 MW_p, Ciudad
Real, España)

- Ciclo completo del desarrollo



Hib. EO + FV portfolio Ávila FINERGE (EO 70 MW_p + FV 55 MW_p)

- EO Energía anual producida 157 GWh
- Primera hibridación de FINERGE en España



UNIVERSIDAD
POLITÉCNICA
DE MADRID

Máster Formación Permanente Energías Renovables y Medio Ambiente

Universidad Politécnica de Madrid

MUCHAS GRACIAS

DONDE EMPIEZA TODO | Ignacio Puertas Puchol

DESARROLLO DE NEGOCIO EN EL
SECTOR RENOVABLE